

ANEXA LA PROFILUL POSTULUI - DIRECTOR GENERAL
MATRICEA PROFILULUI DIRECTORULUI GENERAL

Nr. crt.	Criterii	Optional (opt)/	Pondere (0-1)	Nota	Total Ponderat
Rating 1= Novice, Rating 2=Intermediar, Rating 3= Competent, Rating 4=Avansat, Rating 5=Expert					
A . COMPETENŢE					
I Competențe profesionale specifice sectorului de activitate					
1,1	Cunoștințe despre domeniul de activitate al societății	oblig.	1	5	5,00
1,2	Cunoștințe despre domeniul utilităților publice	oblig.	0,5	5	2,50
1,3	Capacitatea de a depăși constrângerile furnizării de apă potabilă și uzată	opt.	0,5	5	2,50
II Competențe profesionale de importanță strategică					
2,1	Competența privind managementul strategic	oblig.	1	5	5,00
2,2	Competența privind managementul riscului	oblig.	0,5	5	2,50
2,3	Competența privind managementul financiar	oblig.	0,5	5	2,50
2,4	Competența privind managementul comercial	opt.	0,3	5	1,50
2,5	Competența privind managementul resurselor umane	opt.	0,2	5	1,00
2,6	Capacitatea de atragere și management a investițiilor	opt	0,5	5	2,50
III Competențe de guvernanță corporativă					
3,1	Cerințe ale Guvernății corporative și rolul directorului general	oblig.	1	5	5,00
3,2	Principii și norme de Guvernăță corporativă	opt.	0,5	5	2,50
3,3	Monitorizarea performanței	opt.	0,5	5	2,50
IV Competențe sociale și personale					
4,1	Capacitatea de a lucra împreună cu alți oameni	oblig	1	5	5,00
4,2	Capacitatea de a comunica eficient cu stakeholder-ii	oblig.	1	5	5,00
4,3	Capacitatea de a coordona și administra oameni, proiecte și bugete	oblig.	1	5	5,00
4,4	Capacitatea de analiză și sinteză (aptitudini cognitive)	oblig.	0,8	5	4,00
4,5	Capacitatea de a învăța în mod continuu	opt.	0,2	5	1,00
V Experiență pe plan local și/sau internațional					
5,1	Relații interinstituționale pe plan local, regional, național și internațional	opt.	0,5	5	2,50
5,2	Experiență în reprezentarea intereselor societății	opt.	0,5	5	2,50
VI Competențe și restricții specifice					
6,1	Conflicte de interese	oblig.	0,5	5	2,50
6,2	Incompatibilități legale	oblig.	0,5	5	2,50
Subtotal Competente				105	65,00
Subtotal ponderat				65,00	
VII. TRĂȘĂTURI					
7,1	Reputație personală și profesională	oblig.	0,8	5	4,00
7,2	Integritate	oblig.	0,8	5	4,00
7,3	Independență	opt.	0,2	5	1,00
7,4	Expunere politică	opt.	0,2	5	1,00
7,5	Abilități de comunicare interpersonală	oblig.	1	5	5,00
7,6	Aliniere cu scrisoarea de așteptări a acționarilor	oblig.	1	5	5,00
7,7	Diversitate de gen	opt.		M/F	N/A
Subtotal Trasaturi				30	20,00
Subtotal ponderat				20,00	
VIII. CONDIȚII PRESCRIPTIVE ȘI PROSCRIPTIVE					
8,1	Studii superioare de licență/master/doctorat finalizate în domeniul economic/tehnic/juridic	oblig.	1	5	5,00
8,2	Experiență în funcții de conducere/coordonare în domeniul economic/tehnic/juridic	oblig.	1	5	5,00
8,3	Înscrieri în cazierul judiciar și cazierul fiscal zero	oblig.	1	5	5,00
Subtotal Condiții prescriptive și proscriptive				15	15,00
Subtotal ponderat				15,00	
Total General				150	100,00
Total General ponderat				100,00	

Expert Independent